

INTEGRÁCIA NÁRODNEJ TECHNICKEJ KNIŽNICE V PRAHE S ÚSTREDNOU KNIŽNICOU VYSOKEJ ŠKOLY CHEMICKO-TECHNOLOGICKEJ AKO MODEL PRE PRÍPADNÉ ĎALŠIE INTEGRÁCIE

Darina Kožuchová

Abstrakt

Aktivity súvisiace s integráciou Národnej technickej knižnice (ďalej NTK) s knižnicami akademických inštitúcií v Prahe – Dejviciach začali dávno predtým, než sa začalo s výstavbou jej novej budovy. Obsahom príspevku sú aktivity zástupcov NTK, Českého vysokého učení technického (ďalej ČVUT) v Prahe a Vysokej školy chemicko-technologickej v Prahe (ďalej VŠCHT) o dosiahnutie tohto cieľa. Hlavná pozornosť je venovaná úspešnej integrácii NTK s Ústrednou knižnicou VŠCHT v rokoch 2011 – 2013 a výsledkom tohto ojedinelého projektu.

Kľúčové slová: Národná technická knižnica, Ústredná knižnica Vysokej školy chemicko-technologickej, integrácia knižníc

Abstract

Activities related to the integration of the National Technical Library (hereinafter NTK) with libraries of academic institutions in Prague – Dejvice started long before the beginning of the construction of a new building. The content of the contribution is focused on the activities of representatives of NTK, Czech Technical University in Prague (hereinafter ČVTU) and The Institute of Chemical Technology in Prague (hereinafter VŠCHT) to achieve this objective. The main attention is paid to the successful integration of NTK, the Central Library of VŠCHT in the years 2011 – 2013 and the result of this unique project.

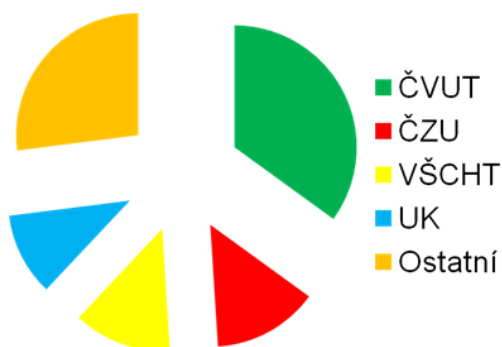
Keywords: National Technical Library, Central Library of the University of Chemical Technology, Integration of Libraries

1. Integračné snahy NTK v rokoch 2004 – 2009

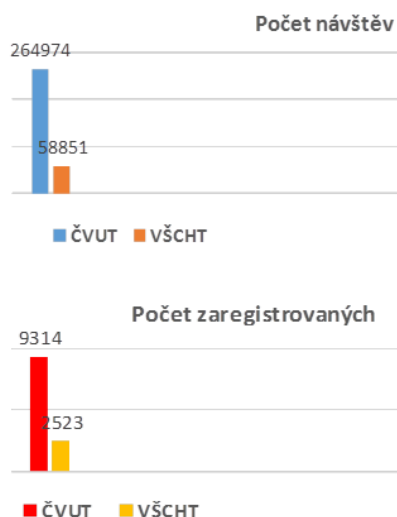
NTK sa veľmi krátko po svojom otvorení v roku 2009 stala srdcom dejvického kampusu tvoreného predovšetkým dvoma vysokými školami – ČVUT v Prahe (ČVUT) a VŠCHT. Svedčí o tom aj permanentne sa zvyšujúci počet návštevníkov, ktorý v roku 2013 presiahol hranicu 500 tisíc ročne (obr. 1). Otvorenie NTK však bolo pre jej vedenie len polovičným úspechom; k úplnej spokojnosti a zadosťučineniu nad dlhoročným úsilím chýbalo naplnenie jedného z dôležitých cieľov výstavby novej budovy knižnice – vytvorenie spoločnej, plne integrovanej knižnice NTK, ČVUT a VŠCHT.

Obr.1 **Návštevníci NTK**

546 816 (rok 2013)



1. září 2013 – 30. září 2014



Už v procese projektovej prípravy novej budovy sa presadzovala – vzhľadom k blízkosti troch fakultných knižníc ČVUT a ústrednej knižnice VŠCHT – prirodzená myšlienka vybudovať modernú knižnicu v centre vysokoškolského kampusu, ktorá obsluži akademickú komunitu, bude podporovať vedu, výskum, vývoj na vysokých školách a slúžiť verejnosti vzdelanej alebo vzdelávajúcej sa v technických odboroch a odboroch aplikovaných vied. Z pohľadu NTK by sa tak zavŕšil reálny návrat do prostredia technickej komunity a k priamym klientom, od ktorých bola odlúčená od roku 1960, kedy sa stala súčasťou ÚVTEI a stratila priamy kontakt so svojimi užívateľmi. Z pohľadu vysokých škol sa zase ponúkala možnosť rozšírenia variability služieb, študijných miest a priestorov pre voľnočasové i odborné aktivity, rozšírenie prístupu k zdrojom i službám aj pre fyzicky znevýhodnených študentov. Pre všetky

tri inštitúcie bola perpektívnou možnosť zefektívnenia pracovných procesov a ekonomická výhodnosť pri zdieľaní informačných technológií, nákupe informačných zdrojov i využívaní znalostí a skúseností odborníkov.

Spoločnému, resp. kampusovému charakteru budúcej knižnice zodpovedalo aj zadanie a celková stavebná i funkčná dispozícia novej budovy.

Existovali však aj iné dôvody pre vytvorenie spoločnej a plne integrovanej knižnice:

- veľká časť spoločnej klientely (obr. 1),
- rovnaký knižničný systém (ALEPH 500), ktorý si všetky knižnice spravovali samostatne,
- podobný profil knižničného fondu a spoločná akvizičná komisia, ktorá sa periodicky schádzala, aby koordinovala nákupy tlačенých i elektronických zdrojov,
- obmedzené priestorové možnosti v knižniciach vysokých škôl, pokiaľ ide o kapacitu knižničných skladov alebo študijných miest.

V júli 2001 podpísali rektori ČVUT a VŠCHT tzv. *Memorandum o spoločnom záujme zriadiť spoločnú knižnicu s NTK*. Od plánovania novej budovy, ale aj v procese jej výstavby vedenia vysokých škôl projekt spoločnej knižnice s NTK v súlade s Memorandom formálne podporovali. Diskusiu nad prípravou budúceho spoločného fungovania však prirodzene prenechali vedúcim pracovníkom svojich knižníc a ústavov výpočtovej techniky alebo ďalším zástupcom vysokej školy. Na tejto úrovni sa predstavy o spoločnej knižnici postupne začali rozchádzať.

V rokoch 2004 – 2006 prebiehali rozhovory zástupcov všetkých inštitúcií viac či menej intenzívne. Postupne, najmä od polovice roka 2006 sa záujem ČVUT a VŠCHT stále viac prikláňal z pozície „mať spoločnú knižnicu“ do pozície „mať samostatnú vlastnú knižnicu v spoločnej budove“. Tejto koncepcii však nevyhovovali stavebné a funkčné dispozície novej budovy. Od roku 2007 sa zástupcovia ČVUT a VŠCHT prestali zúčastňovať prípravy spoločného fungovania novej knižnice s odôvodnením, že pre to nie je vytvorený vhodný právny rámec. V roku 2008 z iniciatívy NTK začala pracovať *Pracovní skupina pro zajištění provozu v NTK* menovaná rektormi oboch škôl a riaditeľom NTK. Schádzala sa najmä kvôli možnosti doplnenia informačných technológií požadovaných zo strany ČVUT pre dosiahnutie synergie s ďalšími informačnými systémami na škole. Jednania však skončili neúspechom,

podobne ako nedošlo ani ku zhode na variante spoločného usporiadania systému Aleph 500 v júly 2008; naopak, vysoké školy ignorovali aj výzvu NTK k spolupráci na výbere technológie RFID.

Predzvest'ou konca integračných snáh v tomto období bolo odsúhlasenie transformácie fakultných a ústavných knižníc ČVUT a oddelenia knihoven VIC ČVUT na Ústřední knihovnu ČVUT 17. decembra 2008 s požiadavkou na jej umiestnenie v budove NTK v osobitne vymedzenom priestore pre jej zamestnancov i pre knižničný fond ČVUT. V marci 2009 vzniesla podobnú požiadavku aj VŠCHT, a síce na umiestnenie uzavretej a ďalej nedopĺňanej zbierky tlačených periodík do priestorov vo voľnom výbere NTK, čím sa celá účasť tejto školy na projekte spoločnej knižnice skončila.

Na jar 2009 došla NTK na koniec svojich návrhov, kompromisných riešení a ústretových krokov, iba ak by porušila samotný zmysel a účel, za ktorým bola nová knižnica budovaná.

Výsledok niekoľkoročných snáh o vybudovanie spoločnej knižnice bol pri otvorení NTK v septembri 2009 tristný:

- ČVUT si v budove NTK prenajalo oddelené priestory pre knižnicu, študovňu i sklad, výpožičné služby poskytuje v oddelenom priestore hlavného pultu služieb a počas kratšej otváracie doby ako má NTK; spoločné je iba umiestnenie neviazaných čísel časopisov do študovne časopisov, využívanie návratového biblioboxu a akvizičná komisia, ktorá sa schádza sporadicky;
- VŠCHT presťahovala do voľného výberu NTK uzavretú zbierku 23 tisíc ročníkov časopisov, ktoré začala odoberať v elektronickej forme; tento fond bol prístupný iba prezenčne a jeho využitie bolo minimálne.

Záver: Knižnice oboch vysokých škôl prispievali na prevádzku NTK celkovou čiastkou 4,1 mil. Kč ročne, pričom sa nijako nepodieľali na poskytovaní služieb.

Dôvodov, prečo nedošlo k plnej integrácii v spoločnej knižnici, je viac, v tomto článku spomenieme tie najpodstatnejšie:

Právny rámec integrácie

Vládne uznesenie z 12. júla 2000, ktorým sa schvaľuje projekt výstavby NTK, považovalo za jeden z cieľov transformáciu bývalej Státní technické knihovny (ďalej STK), knihovny

VŠCHT a ČVUT do vhodnej právnej formy jedinej inštitúcie NTK. Za jedine prijateľné riešenie považovali partneri zriadenie novej právnickej osoby, čo však príspevkovej organizácii, resp. STK, nedovoľovala platná legislatíva. Ďalšou možnosťou bolo, že sa budúca NTK stane verejno-výskumnou inštitúciou, ale ani to sa napriek snahe bývalej STK i podpore vysokých škôl nepodarilo dosiahnuť. Vysoké školy školy sa obávali, že za existujúceho stavu by im narástli náklady na financovanie prevádzky NTK a že by sa museli podieľať na nákladoch pre tretie subjekty, teda pre verejnosť, hoci paradoxne až 60% služieb smerovalo ku klientom z ČVUT a VŠCHT. Nemožnosť vytvorenia novej právnickej osoby sa stala zásadnou pri všetkých ďalších diskusiách – všetky jednania o integrovanom fungovaní oboch vysokoškolských knižníc v NTK stroskotali s poukázaním ich zástupcov na to, že neexistuje žiadna právna forma, v rámci ktorej môžu knižnice spoločne fungovať.

NTK predkladala návrhy a argumenty o možnosti fungovania knižníc v rámci združenia zriadeného podľa občianskeho zákonníka, ale týmto sa z nejakých dôvodov pravdepodobne nevenovala náležitá pozornosť. Je totiž ťažko pochopiteľné, prečo vytvorenie združenia nepredstavovalo neskôr – pri integrácii s knižnicou VŠCHT v roku 2011 – pre žiadnu stranu vrátane MŠMT žiadny problém.

Zjednotenie knižničného systému

Jednou z nosných oblastí integrácie bolo aj zjednotenie knižničného systému ALEPH 500. NTK presazovala riešenie, ktoré nevyžadovalo žiadne ďalšie dodatočné nástroje, ba čo viac, podporovalo integrované výpožičné procesy a jedno konto užívateľa. Vysoké školy podporovali variantu, pri ktorej by všetky inštitúcie mali naďalej svoj Aleph a spoločný pohľad do troch katalógov by sa docielil prehliadaním cez JIB METALIB. Bolo to riešenie s obmedzenou funkcionalitou, pretože zlúčenie by sa netýkalo jednotkových častí záznamov ani výpožičných transakcií.

Personálne dôvody

V našich podmienkach je asi naivné očakávať od manažmentu akejkoľvek vysokoškolskej knižnice, že sa s radosťou, alebo aspoň s pochopením vzdá svojho dlhodobého budovaného postavenia na škole a každodenného zdôrazňovania svojej potrebnosti a doslova splynie s nejakou veľkou knižnicou. Môže sa naopak stať, že zintenzívni svoj lobbying smerom k vedeniu školy, jej orgánom, rozhodovacím autoritám a začne upozorňovať skôr na riziká spojenia, ako na užitočnosť a pozitíva. Príkladom je tvrdenie, že v prípade integrácie

vysokoškolskej knižnice s verejnou by vysoká škola mala problém s medzinárodnou akreditáciou, pretože by nemohla vykázat, že má svoju vlastnú akademickú knižnicu.

„Vyhorenie“ zo vzájomnej komunikácie

Vzhľadom k rýchlo postupujúcej výstavbe bolo často potrebné prijímať promptné rozhodnutia týkajúce sa hlavne logistiky vnútorných procesov. Bolo to obdobie náročné pre všetkých, najmä pre zamestnancov vtedajšej STK na všetkých úrovniach riadenia, pretože okrem zabezpečenia bežných činností a služieb v Klementíne, bolo potrebné rozhodovať aj o budúcej prevádzke v novej úplne odlišnej knižnici. Snaha o kordináciu týchto rozhodnutí však stále častejšie stroskotávala na pasivite zo strany našich partnerov z vysokých škôl (napr. výber technológie RFID) alebo sa rozhodovanie zmenilo na niekoľkomesačný proces, pri ktorom sa stratilo veľa času a energie bez uspokojivého výsledku. Došlo k ľudsky pochopiteľnému „vyhoreniu“ zo vzájomnej komunikácie, až sa nakoniec v posledných mesiacoch pred otvorením novej budovy úsilie NTK sústredilo hlavne na prípravu jej sprevádzkovania. V roku 2009 NTK ustúpila viacerým požiadavkám vysokých škôl na samostatné fungovanie v rámci budovy alebo mimo nej.

S odstupom času – práve s poukázaním na priebeh neskoršej integrácie s VŠCHT – môžeme za jeden z dôvodov neúspechu považovať aj to, že diskusia o tom, ako bude táto dominantná stavba slúžiť tunajšej akademickej komunite a podporovať vzdelávací a vedecký proces a čo to vlastne znamená „spoločná knižnica“, sa takmer vôbec, resp. len minimálne preniesla na pôdu samotných vysokých škôl, do ich riadiacich a rozhodovacích orgánov – do kolégia rektora, kolégií dekanov alebo akademického senátu vysokej školy, kde je najvhodnejšia pôda pre vysvetľovanie, poukazovanie na pozitíva integrácie, argumentovanie a vyvracanie pochybností.

Obsah tejto časti príspevku možno zhrnúť konštatovaním, že zo strany vysokoškolských knižníc nedošlo k žiadnej transformácii v myslení, štýle práce a uvažovaní o službách v úplne inom prostredí tak, aby z výsledkov spolupráce profitovali najmä tí, ktorým knižnica slúži.

2. Integrácia NTK s Univerzitnou knižnicou v rokoch 2011 – 2013, združenie ChemTK

Koncom roku 2010 došlo k zmene postojov časti vedenia VŠCHT; noví prorektori sa stotožnili s pôvodnou myšlienkou integrácie, pretože v nej videli riešenie budúcnosti ústrednej knižnice, ktorá už nestačila ďalej uspokojovať potreby akademickej obce. Nový proces integrácie začal v roku 2011, kedy VŠCHT prijala pre riadenie tohto projektu manažéra, úlohou ktorého bolo pripraviť analýzy, podklady, správy a audity pre prorektora, Knižničnú radu, vedenie školy i Akademický senát.

Projekt integrácie vychádzal zo zjednotenia fyzických fondov oboch knižníc a ich sprístupnenia v budove NTK, spoločnej inštalácie knižničného systému ALEPH 500 spravovaného NTK, zabezpečenia služieb spoločnými silami a aktívneho rozhodovania o nákupe a správe knižničných fondov, predovšetkým elektronických zdrojov s chemickou a biochemickou tematikou.

Ako jediná vhodná právne-ekonomická forma prichádzalo do úvahy združenie podľa § 829 občianskeho zákonníka.

Dôležitým krokom bolo zriadenie Centra informačných služieb VŠCHT (ďalej CIS VŠCHT), ktoré si dalo za cieľ organizačne zjednotiť vydavateľské služby, grafické služby, IT podporu, služby webu, e-learningové služby a knižničné služby. Nové vedenie CIS VŠCHT bolo myšlienkou integrácie pozitívne naklonené, naštartovalo intenzívnu spoluprácu s NTK a presadzovalo myšlienku integrácie na všetkých úrovniach školy.

Trvalo ešte takmer 1,5 roka, kým na jeseň 2012 Knižničná rada a Akademický senát definitívne odsúhlasili projekt integrácie ústrednej knižnice VŠCHT s NTK. Knižničná rada sa vo svojom stanovisku stotožnila s argumentom, že sa „zlepšia evaluačné kritériá pre VŠCHT pri hodnotení podmienok pre poskytovanie knižničných služieb a pre štúdium“, čo je v kontraste s tvrdením ČVUT uverejneným v predchádzajúcom bode, že integrácia vysokoškolskej knižnice s verejnou poškodí evaluačné hodnotenie školy.

Základným východiskom pre spoluprácu oboch inštitúcií bolo podpísanie **Smlouvy o sdružení ChemTK**, ktorou sa zakladá občianske združenie bez právnej subjektivity; obe knižnice zostávajú vo všetkých ohľadoch samostatnými subjektmi a ich spoločné vystupovanie upravujú príslušné články zmluvy. V rovnakom čase podpísaná **Smlouva o spolupráci** má väčší význam pre prevádzkovanie knižničných procesov a služieb. V oboch zmluvách sa

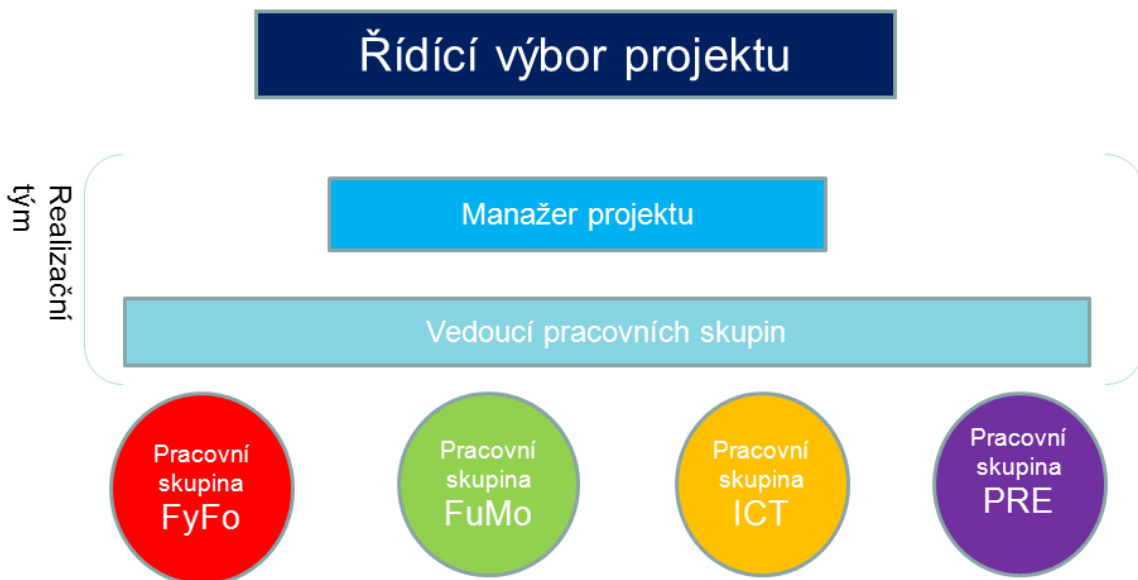
objavuje nový termín *integrovaná knihovna NTK a VŠCHT*, ktorá predstavuje súhrn informačných fondov, služieb a technológií NTK a VŠCHT umiestnených, resp. poskytovaných v budove NTK; dôležité je konštatovanie, že „pre všetkých užívateľov integrovaná knižnica vystupuje ako jediná knižnica a podrobnosti využitia užívateľmi knižnice určuje Knižničný poriadok integrovanej knižnice“. V tejto mluve sú zahrnuté aj ročné poplatky zo strany VŠCHT zohľadňujúce náklady na prenájom regálov na umiestnenie fondu a pracovných miest v administratívnej časti, pomerný výpočet materiálových nákladov a nákladov na mzdy pracovníkov NTK, ktorí vykonávajú integrované činnosti a služby. V celkových nákladoch sú zahrnuté aj poplatky za registráciu do integrovanej knižnice, čiže pre študentov a zamestnancov VŠCHT je registrácia do integrovanej knižnice bezplatná.

3. Riadenie projektu integrácie

Na úvodnej schôdzke riešiteľského tímu projektu integrácie v máji 2011 bola dosiahnutá zhoda v otázkach riadenia projektu, pracovných skupín a rámcového personálneho zabezpečenia.

V *Riadiacom výbore* projektu boli zastúpení prorektor VŠCHT, vedúci CIS VŠCHT a riaditeľ NTK. *Realizačný tím* tvoril *manažér projektu* a vedúci štyroch *pracovných skupín*: (1) *FyFO* – pracovná skupina pre integráciu fondov, (2) *FuMo* – pracovná skupina pre funkčný model, (3) *ICT* – pracovná skupina pre technológie a IT a (4) *PRE*: – pracovná skupina pre právne a ekonomické otázky (obr. 2).

obr. 2 **Řízení projektu integrace**



Prvou úlohou Realizačného tímu bolo spracovanie harmonogramu realizácie projektu a *východísk integrácie*, ktorých spoločné rešpektovanie bolo podmienkou pre dosiahnutie zhody v rôznych oblastiach a pre úspešnosť celého projektu.

4. Oblasti integrácie

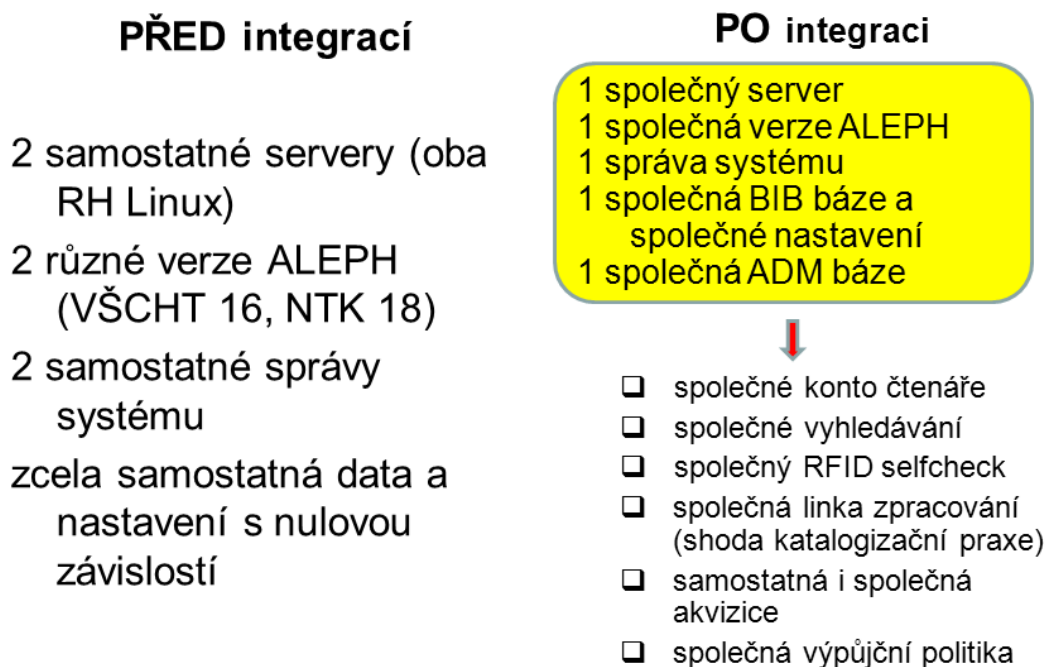
Technologická integrácia

Obsahom technologickej integrácii boli najmä nasledujúce procesy:

- integrácia knižničného systému ALEPH 500: spojenie BIB a ADM báz dát, parametrizácia a nastavenie spoločného systému, prevod dát z testovacej do ostrej verzie, atd.,
- prepojenie knižničného systému so systémami IDM, LDAP, Shibboleth, EZ Proxy, tlačovým, prístupovým, platobným systémom a systémom pre rezervovanie študovni,
- nastavenie systému IDM NTK tak, aby údaje o zákazníkoch z VŠCHT boli jeho súčasťou a aby spoločný knižničný systém pracoval iba s jednou databázou zákazníkov,
- nová logistika spôsobu registrácie zákazníkov VŠCHT do spoločnej registračnej databázy NTK,
- rozšírenie SFX pre VŠCHT.

Výsledky nastavenia spoločného knižničného systému ALEPH 500 najlepšie dokumentuje obr. 3.

obr. 3 Knižniční systém ALEPH 500



Technologickú integráciu finančne podporilo MŠMT ČR a na základe výberového konania zastrešovala firma Multidata, ktorá tento proces realizovala o.i. aj formou pravidelných projektových schôdzok a kontrolných dní.

Integrácia fyzického knižničného fondu

Fond ústrednej knižnice VŠCHT predstavoval 105 tisíc knižničných jednotiek, ale do novej budovy sa stahovalo iba 59 tisíc; nesťahoval sa fond 37 ústavných knižníc s takmer 45 tisícami jednotiek, ich záznamy sa však preniesli do spoločnej bázy dát.

V rámci logistiky sťahovania bolo nutné prijať rozhodnutie, do akých priestorov v novej budove sa budú tie – ktoré knižničné jednotky stahovať (podľa druhu dokumentu, podľa signatúry, podľa roku vydania apod.). S umiestnením každej knižničnej jednotky súviseli možnosť jej prístupnosti zákazníkom a nastavenie jej statusov v knižničnom systéme. Knižničné jednotky vybrané do voľného výberu museli byť preklasifikované podľa triedenia LCC a olepené štítkami RFID.

Tomuto rozhodovaniu predchádzala dôsledná analýza knižničného fondu oboch knižníc, prírastkových a signatúrnych radov, čiarových kódov, statusov jednotiek. Následne boli v knižničnom systéme nastavené dohodnuté dielčie knižnice a zbierky, zjednotené statusy jednotiek a statusy spracovania.

Knižničný poriadok a Prevádzkový poriadok integrovanej knižnice

Knižničný poriadok integrovanej knižnice NTK a VŠCHT je pomerne rozsiahly dokument, obzvlášť kvôli prílohe s matricou všetkých 21 skupín zákazníkov a k nim prislúchajúcich autorizovaných služieb v budove NTK. Vysoký počet zákaznických skupín súvisel najmä s rozdielnym prístupom rôznych skupín zákazníkov k licencovaným elektronickým informačným zdrojom NTK a VŠCHT a s niektorými v tom čase platnými výnimkami vo výpožičnom procese vzťahujúcimi sa k cudzincom.

Prevádzkový poriadok obsahoval popis všetkých procesov vykonávaných zamestnancami NTK alebo VŠCHT v budove NTK, kompetencie zamestnancov, ako aj kompetencie v ich riadení. Na začiatku spustenia prevádzky integrovanej knižnice bola jeho príprava dôležitá; čoskoro sa však procesy v integrovanej knižnici stali rutinnými.

Personálna integrácia

Dôkladný personálny audit v knižnici VŠCHT na začiatku integrácie poukázal na mnohé nedostatky v jej riadení i pri využívaní personálnych kapacít a taktiež zmapoval postoj zamestnancov tejto knižnice k pripravovanej fúzii. S niektorými zamestnancami, ktorí sa jednoznačne vyjadrili, že s integráciou a sťahovaním knižnice nesúhlasia alebo obštrukciami bojkotovali snahy o integráciu, sme sa museli rozlúčiť – pre výsledok celého projektu bol tento krok nevyhnutný.

Po integrácii zostali knihovníci VŠCHT z pracovne-právneho hľadiska naďalej zamestnancami VŠCHT. Podľa charakteru vykonávaných činností sedia medzi kolegami z NTK, nemajú vyhradené žiadne osobitné priestory. Ich počet sa po integrácii z dôvodu reorganizácie a zmeny logistiky činností znížil oproti minulosti o takmer 50%. Dôležitým bolo zriadenie novej pozície *odborového knihovníka pre oblasť chémie*, čo je taktiež súčasťou aktuálne prebiehajúceho *transformačného procesu* v NTK.

V odborných činnostiach sú knihovníci VŠCHT riadení vedúcimi oddelení alebo referátov, do ktorých ich činnosti spadajú; v oblastiach ako je hodnotenie práce, dochádzka, dovolenky apod. spadajú do riadiacej kompetencie vedúcej CIS VŠCHT, ktorá úzko spolupracuje s príslušným vedúcim útvaru.

VŠCHT je zastúpená v Kolégiu riaditeľa NTK a zúčastňuje sa na rozhodovaní o všetkých podstatných otázkach smerovania integrovanej knižnice NTK a VŠCHT.

5. Výsledok integrácie

Knižnica VŠCHT zostala aj po integrácii pracoviskom VŠCHT v rámci CIS VŠCHT, knižničný fond zostal naďalej vlastníctvom školy, bibliografické záznamy v Alephe obsahujú údaje o vlastníctve záznamu alebo jednotky, štatisticky je možné sledovať oddelene všetky výkony a služby nad fondom VŠCHT.

V období 12 mesiacov od spustenia integrovanej knižnice do rutínnej prevádzky nebola zaznamenaná žiadna oficiálna sťažnosť zo strany registrovaných zákazníkov VŠCHT týkajúca sa zhoršenia služieb, zrušili sa mnohé výnimky a obmedzenia, permanentne stúpa fyzická návštevnosť i využívanie fondu VŠCHT a prehliadanie stránok ChemTK.

Integráciou s NTK sa knižnica VŠCHT dostala na podstatne vyššiu úroveň nielen pokiaľ ide o priestorové podmienky pre uloženie, archiváciu a sprístupnenie knižných zbierok, ale aj inú úroveň služieb a ďalšieho vzdelávania zamestnancov knižnice. Vďaka spoločnému združeniu môžu obe knižnice získať lepšie postavenie vo vzťahu k dodávateľom, ostatným knižnicám a vzdelávacím inštitúciám, ušetriť peniaze pri nákupe licencií na elektronické zdroje, údržbe a rozvoji knižničných systémov a technológií a na mzdy personálu a odborníkov.

Transformácia NTK na akademickú knižnicu sa vďaka prirodzenému kontaktovaniu sa s ďalšími pracoviskami na VŠCHT a akademickou komunitou prostredníctvom knižničných služieb, ale i ďalších aktivít, zdá byť omnoho viac reálnejšia.

Integrácia NTK s knižnicou VŠCHT sa stala mocným impulzom, príkladom metodologickej, odbornej a organizačnej platformy pre budúce integrácie NTK s knižnicami ďalších inštitúcií.

Použitá literatúra

ROVNER, Sophie L. The 21st-Century Chemistry Library In: *Chemical & Engineering News*, 2005, Vol. 83, No. 41, pp. 52-53. Dostupné na:
<http://pubs.acs.org/email/cen/html101605195420.html>

Kontakt:

Darina Kožuchová

email: d.kozuchova@seznam.cz